United Nations Development Programme

Country Togo
Initiation Plan

Project Title : Programme d'Appui à la promotion des Chaînes de Valeur Inclusives et au Développement d'un pôle agricole intégré au Togo pour le renforcement de la cohésion sociale (PACID)

Expected UNSDCF/CPD Outcome 1 : D'ici 2026, les populations vivant au Togo, particulièrement les plus vulnérables, participent à l'économie et bénéficient des fruits d'une croissance inclusive, résiliente et créatrice d'emplois décents.

Expected CPD Output(s) 3.3 : Le secteur de l'agrobusiness et les communautés sont mobilisés pour améliorer l'efficacité des chaînes de valeur vertes, sur la base de partenariats public-privé renforcés.

Outcome 4: À l'horizon 2026, les Togolais et les Togolaises, en particulier les plus vulnérables, jouissent de leurs droits et ont un accès équitable à des services de qualité dans tout le pays et à tous les niveaux.

Produit 1.1 : La qualité des services publics s'est améliorée dans tous les secteurs et à tous les niveaux administratifs grâce à l'utilisation accrue du numérique et des innovations.

Produit 3.3. Le secteur agricole et les populations bénéficient d'une chaîne des valeurs de l'économie verte plus efficace grâce à des partenariats public-privé renforcés

Initiation Plan Start/End Dates : Janvier 2026 – décembre 2026

Implementing Partner : Programme des Nations Unies pour le Développement (UNDP)

Brief Description

Le Programme d'Appui à la promotion des Chaînes de Valeur Inclusives et au Développement de pôle agricole intégré au Togo (PACID) s'inscrit dans le cadre des initiatives nationales de transformation agricole, d'inclusion économique et de renforcement de la résilience socio-économique des communautés dans le pays. Il a pour objectif de contribuer à la transformation structurelle de l'économie du Togo par le développement de chaînes de valeur agricoles inclusives, compétitives et résilientes, à travers la mise en place de pôles agricoles intégrés favorisant la création d'emplois, la sécurité alimentaire et l'insertion socio-économique, notamment des jeunes et des femmes.

Les chaînes de valeur tomate et coco jouent un rôle stratégique dans l'économie rurale et la cohésion sociale au Togo. Elles offrent des opportunités de revenus, d'emplois et de diversification agricole. Le choix de la filière tomate s'explique par son fort potentiel socio-économique et productif dans les régions des Savanes, de la Kara et dans la région Maritime. La tomate est l'un des principaux produits maraîchers au Togo, avec la région des Savanes représentant un bassin de production majeur (plus de 4 000 tonnes en 2017 sur 13 328 tonnes nationales). Malgré cette importance, la filière reste confrontée à des défis tels que la faible structuration, le manque de maîtrise de l'eau, les attaques parasitaires, les pertes post-récolte, la faible transformation et les difficultés d'accès au marché. En développant cette filière, le PNUD vise à créer des opportunités d'emploi et d'entrepreneuriat pour les jeunes et les femmes, tout en renforçant la sécurité alimentaire et la compétitivité locale, grâce à une meilleure organisation, une valorisation des produits et une intégration dans les chaînes de valeur régionales et internationales. Ce choix s'inscrit également dans le cadre du PURS, qui a pour objectif de renforcer la résilience des communautés vulnérables face aux crises sécuritaires et socio-économiques dans la région des Savanes. La structuration de la filière tomate contribue à diversifier les sources de revenus, réduire la pauvreté et limiter les risques de marginalisation, en offrant des alternatives économiques durables et inclusives. S'agissant de la filière noix de coco dans les préfectures des Lacs et de Bas-Mono, ce choix repose sur son fort potentiel agroécologique et socio-économique. Ces zones disposent de conditions favorables à la culture du cocotier, mais la filière reste faiblement structurée, marquée par une prédominance d'activités informelles, une transformation locale limitée, un accès restreint aux marchés et une absence de coordination entre les acteurs. Cette situation entraîne des pertes de valeur ajoutée et limite les opportunités d'insertion économique pour les jeunes et les femmes. Il s'agit donc de dynamiser l'économie locale, créer des emplois décents, renforcer la résilience des communautés et promouvoir la durabilité. La structuration de la filière coco permettra de valoriser les sous-produits, stimuler l'entrepreneuriat rural et renforcer la compétitivité locale, tout en contribuant à la stabilité socio-économique dans une zone stratégique pour le pays.

Le présent plan d'initiation, en prélude à la signature du document de programme, entend créer les conditions d'un déploiement plus performant du Programme d'Appui à la promotion des Chaînes de Valeur Inclusives et au Développement de pôle agricole intégré au Togo (PACID) des initiatives précédentes dans le domaine. Il s'agira (i) d'appuyer la structuration des chaînes de valeur tomate et coco à travers l'organisation des producteurs, transformateurs et commerçants autour desdites filières et mettre en place des plateformes multi-acteurs pour une gouvernance concertée des filières, (ii) d'améliorer les pratiques agricoles, (iii) de promouvoir des pratiques agricoles durables et climato-intelligentes, (iv) de faciliter l'accès aux intrants, à l'irrigation, aux services de conseil agricole et à l'assurance climatique, (v) améliorer la coordination inter-secteur.

Dans cette perspective, le programme sera articulé autour des trois résultats opérationnels suivants :

- Résultat 1 : Les capacités institutionnelles et la coordination intersectorielle sont améliorées
- Résultat 2 : Les chaînes de valeur tomate et coco sont structurées et encadrées à travers des pôles de développement intégré
- Résultat 3 : Les capacités des jeunes et des femmes sont renforcées à travers la station d'agroécologique pour le développement de solutions agricoles innovantes

Programme Period: Janv 2026 – Décembre 2026 **Quantum Project Number** : _____ **Quantum Output Number**: _____ **Gender Marker**: Gen 2	Total resources required Total allocated resources: _____ • Regular 720 000 USD • Other: o Donor _____ o Donor _____ o Government _____ Unfunded budget : _____ In-kind Contributions _____

Approuvé Programme des Nations Unis pour le développement (PNUD) :

Mme. Binta SANNEH

Représentante Résidente du PNUD

PURPOSE AND EXPECTED OUTPUT

Le présent plan d'initiation a pour objectif de définir les résultats prioritaires, le calendrier, le budget et les dispositions de gestion nécessaires pour mener à bien le processus de lancement du Programme d'Appui à la promotion des Chaînes de Valeur Inclusives et au Développement de pôles agricoles intégrés au Togo pour le renforcement de la cohésion sociale au Togo (PACID). Il vise principalement à lancer des activités pilotes du programme et à obtenir les outputs suivants :

Produit 1 : La gouvernance des collectivités territoriale est renforcée au profit des communautés pour le développement des chaînes de valeur

À travers l'amélioration des capacités institutionnelles, la participation citoyenne et la coordination entre acteurs publics et privés, les collectivités deviennent plus efficaces dans la planification et la gestion des chaînes de valeur locales. Cette gouvernance inclusive permet d'identifier les opportunités économiques propres aux territoires, de soutenir l'entrepreneuriat local et de favoriser une meilleure distribution des bénéfices au sein des communautés, contribuant ainsi à la création d'emplois, à l'augmentation des revenus et à la résilience des économies locales. Le produit est réalisé à travers la mise en œuvre des activités suivantes :

- **Activité 1.1 :** Appuyer la mise en œuvre des plans de développement communaux des communes cibles (Cinkassé 1 et Tône 1)

L'activité consiste à soutenir la mise en œuvre opérationnelle des Plans de Développement Communaux (PDC) des communes de Cinkassé 1 et Tône 1, en veillant à ce que les priorités identifiées au sein des PDC se traduisent en actions concrètes, planifiées et suivies de manière rigoureuse. Elle vise à renforcer les capacités des communes afin qu'elles puissent exécuter efficacement les interventions prévues et mobiliser les ressources nécessaires à leur réalisation.

- **Activité 1.2** : Appuyer le processus de digitalisation des services d'état civil des communes Tône 1 et Cinkassé 1

L'activité vise à appuyer le processus de digitalisation des services d'état civil des communes de Tône 1 et Cinkassé 1 afin d'améliorer l'accessibilité, la fiabilité et l'efficacité des services rendus aux populations. Elle comprend l'accompagnement technique dans la modernisation des procédures, la mise en place d'outils numériques adaptés (archivage numérique par exemple) , le renforcement des capacités du personnel communal et la sécurisation des données d'état civil. Cette digitalisation contribue à réduire les délais et les erreurs, à renforcer la transparence et à faciliter l'accès des citoyens, en particulier des femmes et des jeunes, aux actes d'état civil essentiels pour l'exercice de leurs droits et leur inclusion socio-économique.

- **Activité 1.3** : Appuyer la délivrance des actes d'identité civile aux membres des groupements/coopératives accompagnés

L'activité vise à appuyer la délivrance des actes d'identité civile aux membres des groupements et coopératives accompagnés afin de renforcer leur reconnaissance juridique et leur inclusion socio-économique. Elle comprend l'identification des bénéficiaires sans documents officiels, la facilitation des démarches administratives en lien avec les services d'état civil, ainsi que la prise en compte des barrières spécifiques rencontrées par les femmes et les jeunes. En sécurisant l'accès aux actes d'identité, cette activité permet aux membres des organisations communautaires de mieux accéder aux services publics, aux dispositifs d'appui économique et financier, et de participer pleinement au développement des chaînes de valeur locales.

- **Activité 1.4** : Appuyer la mise en place et/ou l'opérationnalisation de Bureaux du citoyen dans les collectivités cibles

L'activité a pour objectif d'appuyer la mise en place et/ou l'opérationnalisation de Bureaux du citoyen au sein des collectivités territoriales des communes de Tône 1 et Cinkassé 1 afin de renforcer la participation citoyenne, l'accès à l'information et la redevabilité locale. Elle comprend l'appui à l'organisation et au fonctionnement des Bureaux du citoyen, le renforcement des capacités des acteurs communaux et des représentants communautaires, la définition de mécanismes de collecte et de traitement des requêtes citoyennes, ainsi que la promotion du dialogue entre les autorités locales et

les populations. En favorisant une gouvernance locale plus inclusive et transparente, cette activité contribue à améliorer la qualité des services publics et à renforcer la confiance entre les citoyens et les collectivités.

Produit 2 : Les chaînes de valeur tomate et coco sont accompagnées pour le développement des opportunités économiques locales

Les chaînes de valeur de la tomate et du coco sont accompagnées afin de stimuler le développement des opportunités économiques locales et renforcer les moyens de subsistance des acteurs locaux. Cet accompagnement porte sur l'amélioration de l'organisation des producteurs et des transformateurs, le renforcement des capacités techniques et entrepreneuriales, l'accès aux intrants, aux marchés et aux services financiers, ainsi que la promotion de partenariats entre acteurs publics et privés. En soutenant la structuration, la compétitivité et la valorisation locale de ces filières, ce produit contribue à la création d'emplois, à l'augmentation des revenus des communautés, en particulier des femmes et des jeunes, et au développement économique durable des territoires. Ce deuxième produit est réalisé à travers la mise en œuvre des activités suivantes :

- **Activité 2.1 :** Renforcer la structuration et l'organisation des acteurs des filières tomate (Cinkassé1, Tône1) et Coco (Lacs)

L'activité contribue au renforcement de la structuration et de l'organisation des acteurs des filières tomate dans les communes de Cinkassé 1 et Tône 1, ainsi que de la filière coco dans la préfecture des Lacs, afin d'améliorer leur performance économique et leur intégration dans les chaînes de valeur locales. Elle comprend l'appui à l'organisation collective des producteurs, transformateurs et commerçants, le renforcement des capacités en gouvernance associative, gestion coopérative et entrepreneuriat, ainsi que la facilitation des synergies entre les différents maillons des filières. En favorisant une meilleure coordination des acteurs et une représentation structurée des filières, cette activité contribue à accroître leur compétitivité, à améliorer l'accès aux marchés et aux services, et à générer des opportunités économiques durables au bénéfice des communautés locales.

- **Activité 2.2 :** Renforcer les capacités managériale, entrepreneuriale et d'accès aux marchés y compris d'éducation financière des acteurs ciblés

L'activité contribue au renforcement des capacités managériales et entrepreneuriales des acteurs ciblés (groupements et coopératives), ainsi qu'à l'amélioration de leur accès aux marchés, y compris à travers l'éducation financière. Elle comprend le développement de compétences en gestion d'entreprise, gouvernance organisationnelle, analyse des coûts et de la rentabilité, ainsi que l'appui à la compréhension des services financiers, de l'épargne et du crédit. En facilitant l'accès à l'information sur les marchés, la structuration des relations commerciales et la professionnalisation des pratiques, cette activité permet aux acteurs des chaînes de valeur de renforcer leur compétitivité, de sécuriser leurs revenus et de saisir durablement les opportunités économiques locales.

- **Activité 2.3 :** Appuyer l'acquisition des intrants agricoles performants, de matériels, d'équipements modernes de production et de transformation respectueux de l'environnement

L'activité vise à appuyer l'acquisition d'intrants agricoles performants ainsi que de matériels et d'équipements modernes de production et de transformation, respectueux de l'environnement, au profit des acteurs ciblés. Elle comprend la facilitation de l'accès à des intrants de qualité, aux technologies adaptées aux besoins des filières, ainsi que la promotion de pratiques de production et de transformation durables et climato-intelligentes. En améliorant la productivité, la qualité des produits et la valeur ajoutée locale tout en réduisant l'empreinte environnementale, cette activité renforce la compétitivité des acteurs, soutient le développement des chaînes de valeur et favorise une croissance économique locale durable

- **Activité 2.4** : Appuyer la construction des infrastructures modernes et adaptées de production, de stockage et de conservation

L'activité vise à appuyer la mise en place d'infrastructures modernes et adaptées de production, de stockage et de conservation pour la filière tomate afin d'améliorer la performance et la durabilité de la chaîne de valeur. Elle comprend la réalisation d'infrastructures répondant aux normes techniques, sanitaires et environnementales, adaptées aux besoins des acteurs locaux et aux spécificités de la production, de la transformation et de la commercialisation de la tomate. En renforçant les capacités

de production, en réduisant les pertes post-récolte et en améliorant la qualité et la conservation des produits, cette activité contribue à accroître la valeur ajoutée locale, la compétitivité des acteurs de la filière tomate et la création d'opportunités économiques durables au profit des communautés

- **Activité 2.5** : Renforcer les capacités des semenciers dans la production de semences de qualité adaptée au climat

L'activité vise à renforcer les capacités des semenciers dans la production de semences de tomate de qualité, adaptées aux conditions climatiques locales, afin d'améliorer la résilience et la productivité de la filière tomate. Elle comprend le renforcement des compétences techniques en sélection, multiplication et contrôle qualité des semences de tomate, la promotion de variétés améliorées et climato-intelligentes, ainsi que l'appui au respect des normes et réglementations en matière de production et de certification semencière. En améliorant la disponibilité et l'utilisation de semences de tomate adaptées au climat, cette activité contribue à sécuriser les rendements, à réduire les risques liés aux aléas climatiques et à renforcer durablement la chaîne de valeur tomate au profit des producteurs et des communautés.

- **Activité 2.6** : Renforcer les capacités des producteurs et des techniciens agricoles sur la conduite des activités de production durable de tomate et de noix de coco

L'activité vise à renforcer les capacités des producteurs et des techniciens agricoles dans la conduite des activités de production durable de la tomate et de la noix de coco. Elle comprend le renforcement des compétences techniques en bonnes pratiques agricoles, gestion durable des sols et de l'eau, utilisation raisonnée des intrants, ainsi que la promotion de pratiques climato-intelligentes et respectueuses de l'environnement. En améliorant la maîtrise des itinéraires techniques et la qualité des pratiques de production, cette activité contribue à accroître la productivité, la résilience agricole et la durabilité des filières tomate et coco au profit des acteurs locaux et des communautés.

Produit 3 : une station d'incubation agroécologique est mise en place au sein du Centre chargé de la formation des techniciens agricoles pour accompagner le développement des chaînes de valeur

Une station d'incubation agroécologique est mise en place au sein du centre chargé de la formation des techniciens agricoles afin d'accompagner le développement des chaînes de valeur prioritaires. Cette station sert de plateforme d'innovation, de démonstration et de renforcement des capacités, permettant aux techniciens agricoles, producteurs et autres acteurs des filières de tester, adapter et diffuser des pratiques agroécologiques durables et climato-intelligentes. En favorisant l'expérimentation, le transfert de compétences techniques et l'accompagnement entrepreneurial, la station d'incubation contribue à l'amélioration de la productivité, de la résilience et de la durabilité des chaînes de valeur, tout en soutenant l'émergence d'opportunités économiques locales.

- **Activité 3.1** : Renforcer les capacités techniques et matérielles de l'INFA de Tové

L'activité vise à renforcer les capacités techniques et matérielles de l'INFA de Tové afin d'améliorer la qualité et la pertinence des formations agricoles dispensées. Elle prévoit la dotation de l'institut en équipements modernes ainsi que le renforcement des compétences des formateurs et du personnel technique, pour une offre de formation plus pratique, performante et adaptée aux besoins du marché du travail et du secteur agricole.

- **Activité 3.2 :** Appuyer la réalisation de formations pratiques y compris le développement des compétences entrepreneuriales des jeunes et des femmes porteurs de projets agricoles innovants

L'activité vise à appuyer la mise en œuvre de formations pratiques au profit des jeunes et des femmes porteurs de projets agricoles innovants, en mettant l'accent sur le développement de compétences techniques et entrepreneuriales. Elle permettra de renforcer leurs capacités en gestion, innovation et création d'entreprises agricoles, afin de favoriser l'émergence d'initiatives viables, créatrices d'emplois et de valeur ajoutée dans le secteur agricole.

- **Activités 3.3** : Appuyer l'incubation, l'expérimentation de solutions innovantes et l'installation d'entreprises portées par les jeunes et des femmes

L'activité consiste à accompagner les jeunes et les femmes porteurs de projets agricoles innovants à travers des dispositifs d'incubation et d'expérimentation, incluant l'appui technique, entrepreneurial et organisationnel, afin de faciliter la création, l'installation et la consolidation d'entreprises agricoles viables.

MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Le présent plan d'initiation sera exécuté conformément aux procédures d'exécution directe du PNUD avec l'étroite collaboration du ministère de l'Agriculture, de la Pêche, des Ressources Animales et de la Souveraineté Alimentaire et du ministère de l'Administration territoriale, de la Gouvernance locale et des Affaires coutumières, du Ministère délégué en charge du développement local. Ainsi les différentes interventions se feront en parfaite coordination avec les équipes du gouvernement. La mise en œuvre du plan d'initiation sera assurée par les Unités programme du PNUD sous la supervision de la Représentante Résidente Adjointe du PNUD. Les principes et approches ci-après seront considérés :

Une approche rationnelle d'intervention

Les actions du plan d'initiation respecteront la démarche logique « observer, comprendre, agir ». De façon concrète, il s'agira de faire des analyses situationnelles pour comprendre les systèmes socioéconomiques et organisationnels en place au niveau local afin de mieux cibler et guider dans le choix des actions. Ainsi, il sera conduit une étude socioéconomique dans chaque région ciblée dont les résultats alimenteront la base de données du système de suivi et évaluation. Par ailleurs, les études de faisabilités des filières choisies permettront d'avoir la cartographie des acteurs et détecter les problèmes à résoudre pour la consolidation desdites filières. Des consultations structurées des parties prenantes (producteurs, éleveurs, femmes, jeunes, autorités locales et organisations communautaires) seront systématiquement conduites afin d'identifier les besoins réels, prévenir les tensions locales et garantir l'appropriation des interventions.

Une approche intégrée

Les différentes interventions du plan d'initiation seront réalisées de façon intégrée dans les localités choisies en fonction des caractéristiques socioéconomiques spécifiques. Les résultats des consultations communautaires seront utilisés pour adapter les interventions aux spécificités locales, renforcer leur pertinence et assurer l'implication active des populations dans la gouvernance des filières.

Une approche partenariale exploitant les synergies

La mise en œuvre du plan d'initiation s'appuiera sur des partenariats stratégiques et opérationnels de façon à profiter des synergies et complémentarités possibles. Au niveau stratégique, le plan d'initiation mettra en place des partenariats au niveau institutionnel avec les ministères, les structures d'appui sectoriel, les collectivités décentralisées et les partenaires au développement en lien avec les thématiques couvertes par son intervention. Ces partenariats stratégiques se feront également au niveau du terrain avec les entreprises d'agrobusiness qui ont déjà manifesté leur intérêt pour l'agriculture contractuelle ou qui le feront par la suite, de même qu'avec les programmes et projets qui interviennent dans les zones ciblées. Au niveau opérationnel des partenariats seront mis en place avec les structures publiques ou privées d'appui-conseil et de services opérant dans les localités régions bénéficiaires. Des mécanismes formalisés de consultation des parties prenantes seront intégrés afin de renforcer la coordination multi-acteurs, mobiliser l'expertise locale et favoriser la participation des groupes vulnérables.

MONITORING

Dans les trois premiers mois suivant son démarrage, un tableau détaillé d'indicateurs/repères de produits et d'activités sera développé et mis en œuvre. De manière générale, les interventions porteront sur quelques points d'entrée relatifs aux trois résultats opérationnels du PACID, à savoir :

- Résultat 1 : Les capacités institutionnelles et la coordination intersectorielle sont améliorées

- Résultat 2 : Les chaînes de valeur tomate et coco sont structurées et encadrées à travers des pôles de développement intégré

- Résultat 3 : Les capacités des jeunes et des femmes sont renforcées à travers la station d'agroécologique pour le développement de solutions agricoles innovantes

Le processus d'élaboration du document de programme sera conduit par les unités programme du PNUD en étroite collaboration avec les services des ministères sus-indiqués et les acteurs locaux des localités ciblées. Les rapports mandataires exigés suivant les règles et procédures du PNUD seront régulièrement élaborés. Le document de projet sera attaché au rapport de clôture du plan d'initiation. Des consultations communautaires périodiques alimenteront les boucles d'apprentissage et permettront d'ajuster les interventions en fonction des retours des acteurs locaux.

WORK PLAN

Period[1]: Janv-2026 - Decembre 2026

Related CP outcome: « D'ici 2026, les populations vivant au Togo, particulièrement les plus vulnérables, participent à l'économie et bénéficient des fruits d'une croissance inclusive, résiliente et créatrice d'emplois décents. »										
EXPECTED OUTPUTS	**PLANNED ACTIVITIES**	**TIMEFRAME**				**RESPONSIBLE PARTY**	**PLANNED BUDGET**			
PRODUITS ESCOMPTES DU CPD 2024-2026 Données de base, indicateurs et cibles annuelles	*List Activité results and associated actions*	Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Code	Budget Description	Amount (USD)
Produit 1.1. La qualité des services publics s'est améliorée dans tous les secteurs et à tous les niveaux administratifs grâce à l'utilisation accrue du numérique et des innovations	***Produit 1 : La gouvernance des collectivités territoriale est renforcée au profit des communautés pour le développement des chaînes de valeur***									
Indicateur 1.1.1 : Nombre de communes cibles disposant de PDC inclusifs adoptés et mis en œuvre intégrant notamment des services digitalisés *Baseline : 16* *Target : 18* *Source : Rapport du PNUD*	**Activité 1.1:** Appuyer la mise en œuvre des plans de développement communaux des communes cibles (Cinkassé 1 et Tône 1)		X	X		PNUD	PNUD	71300	Consultant national Atelier de formation	50 000
	Activité 1.2 : Appuyer le processus de digitalisation des services d'état civil des			X	X	PNUD	PNUD	71300		60 000

[1] Maximum 18 months

Indicateur 1.1.2 : Nombre de personne désagrégée par sexe ayant obtenu une pièce d'identité (a femme et b. Homme)	communes Tône 1 et Cinkassé 1 (Archivage numérique, formation des acteurs)								Consultant National Equipements	
Baseline : 23 678	**Activité 1.3** : Appuyer la délivrance des actes d'identité civile aux membres des groupements/coopératives accompagnés			X	X	PNUD	PNUD			20 000
Target : 25 678	**Activité 1.4** : Appuyer la mise en place et/ou l'opérationnalisation de Bureaux du citoyen dans les collectivités cibles			X	X	PNUD	PNUD	72200	Equipements Atelier de formation	30 000
Source : Rapport du PNUD										
S/Total Produit 1										160 000
Produit 3.3 : Le secteur agricole et les populations bénéficient d'une chaîne des valeurs de l'économie verte plus efficace grâce à des partenariats public-privé	***Produit 2 : Les chaînes de valeur tomate et coco sont accompagnées pour le développement des opportunités économiques locales***									
Indicator 3.3.1 : Nombre d'exploitations agricoles conventionnelles ayant intégré l'innovation technologique et effectué la transition vers l'agriculture durable	**Activité 2.1**: Renforcer la structuration et l'organisation des acteurs des filières tomate (Cinkassé1, Tône1) et Coco (Lacs)	X	X	X		PNUD	PNUD	72100	Cabinet national	30 000
Baseline : 0										
Target : 10										
Indicateur 3.3.2 : Nombre d'emplois verts créés dans les zones périurbaines et rurales dans le secteur agroalimentaire.	**Activité 2.2** : Renforcer les capacités managériale, entrepreneuriale et d'accès aux marchés y compris d'éducation financière des acteurs ciblés	X	X	X		PNUD	PNUD	72100	Cabinet national	30 000
Baseline : 71	**Activité 2.3** : Appuyer l'acquisition des intrants agricoles performants, de matériels, d'équipements modernes de production et de transformation respectueux de l'environnement		X	X	X	PNUD	PNUD	72200	Equipements	150 000
Target : 100										
Source : Rapport du PNUD			X	X	X	PNUD	PNUD	72200	Equipements	80 000

	Activité 2.4 : Appuyer la construction des infrastructures modernes et adaptées de production, de stockage et de conservation									
	Activité 2.5 : Renforcer les capacités des semenciers dans la production de semences de qualité adaptée au climat		X	X		PNUD	PNUD	72100	Consultant national Atelier de formation	20 000
	Activité 2.6 : Renforcer les capacités des producteurs et des techniciens agricoles sur la conduite des activités de production durable de tomate et de noix de coco	X	X	X	X	PNUD	PNUD	72100 72200	Consultant national Atelier de formation	20 000
S/Total Produit 2										330 000
Produit 3.3 : Le secteur agricole et les populations bénéficient d'une chaîne des valeurs de l'économie verte plus efficace grâce à des partenariats public-privé *Indicator 3.3.1 : Nombre d'exploitations agricoles conventionnelles ayant intégré l'innovation technologique et effectué la transition vers l'agriculture durable.* *Baseline : 0* *Target : 5* *Indicateur 3.3.2 : Nombre de solutions innovantes portées par les jeunes et les femmes incubées* *Baseline : 0* *Target : 10* *Source : Rapport du PNUD*	Produit 3 : une station d'incubation agroécologique est mise en place au sein du Centre chargé de la formation des techniciens agricoles pour accompagner le développement des chaînes de valeur									
	Activité 3.1 : Renforcer les capacités techniques et matérielles de l'INFA de Tové	X	X	X	X	PNUD	PNUD	72100 72200	Atelier de formation Equipements	70 000
	Activité 3.2 : Appuyer la réalisation de formations pratiques y compris le développement des compétences entrepreneuriales des jeunes et des femmes porteurs de projets agricoles innovants	X	X	X	X	PNUD	PNUD	72100	Consultant national	20 000
	Activités 3.3 : Appuyer l'incubation, l'expérimentation de solutions innovantes et l'installation d'entreprises portées par les jeunes et des femmes	X	X	X	X	PNUD	PNUD	72100 72200	Atelier de formation Equipements	30 000

	Activités 3.4 : Appuyer la construction d'un forage pour les activités de maraichage	X	X	X	X	INFA	PNUD		Travaux	30 000
S/Total Produit 3										150 000
Le plan d'initiation est mis en œuvre	Suivi, communication, coût opérationnel					PNUD	PNUD			20 000
	DPC					PNUD	PNUD			60 000
S/Total Mise en œuvre										80 000
TOTAL										**720 000**

JOURNAL DES RISQUES

Risque	Description	Type	Impact & Probabilité	Mesure de mitigation / Riposte
1. Faible capacité institutionnelle des communes pour mettre en œuvre les PDC	Les communes Cinkassé 1 et Tône 1 disposent de ressources humaines et techniques limitées pour exécuter efficacement les PDC.	Institutionnel / Opérationnel	Moyenne	- Former le personnel communal - Fournir un appui technique rapproché - Mettre en place des outils de planification et suivi
2. Retards dans la digitalisation des services d'état civil	Insuffisance de ressources techniques, infrastructures IT faibles, résistance au changement.	Technique / Opérationnel	Moyenne	- Renforcer les capacités en numérique - Appuyer l'infrastructure informatique - Accompagnement continu au changement
3. Faible participation citoyenne aux Bureaux du Citoyen	Méconnaissance du dispositif ou manque de confiance dans les autorités locales.	Gouvernance / Social	Moyenne	- Sensibilisation - Implication des leaders communautaires - Suivi régulier de la participation

4. Structuration insuffisante des acteurs des filières tomate et coco	Faible coordination, faible gouvernance associative, tensions internes entre acteurs.	Économique / Organisationnel	Faible	- Appui à la gouvernance des organisations - Facilitation des cadres de concertation - Renforcement des capacités
5. Effets du changement climatique sur la production agricole	Aléas climatiques affectant la tomate et le coco : sécheresse, pluies excessives, ravageurs.	Environnemental	Moyen	- Variétés résilientes - Pratiques agroécologiques - Gestion durable de l'eau
6. Risques sécuritaires (zones frontalières Cinkassé et Tône)	Instabilité et tensions pouvant affecter la mise en œuvre.	Sécuritaire	Moyenne	- Coordination avec autorités sécuritaires - Approche sensible au conflit - Flexibilité dans le calendrier
7. Faible participation des jeunes et femmes aux activités	Contraintes sociales, économiques ou culturelles limitant leur engagement.	Social	Moyenne	- Approches ciblées - Incitations adaptées - Facilitation de l'accès au financement et équipements